

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO AGORA

**AGORA SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO S.A. e ASIA
SOLUÇÕES EM TELECOMUNICAÇÕES LTDA.**

Processo nº 4059831-91.2026.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Exma. Sra. Dra. Isadora Botti Beraldo Moro,

Nos termos da r. decisão de evento 7, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Agora Soluções em Tecnologia da Informação e Comunicação S.A. (“Agora”) e Asia Soluções em Telecomunicações Ltda. (“Asia), em conjunto (“Grupo Agora” e “Recuperandas”)

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas são de responsabilidade das próprias empresas e seus contadores, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei nº 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto nº 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades das Recuperandas, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pelas Recuperandas à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
I.a. Breve Histórico.....	4
I.b. Razões da Crise.....	5
II. Cronograma Processual.....	6
III. Análise Societária.....	7
IV. Alinhamento das Informações Contábeis e Operacionais.....	9
V. Funcionários.....	10
VI. Faturamento.....	11
VII. Demonstrativos Contábeis.....	13
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	14
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	16
VII.c. Demonstração do Resultado.....	18
VII.d. Fluxo de Caixa.....	20
VII e. Extratos bancários.....	21
VIII. Passivo Concursal.....	22
IX. Passivo Tributário.....	23
X. Reunião Inicial e Diligência <i>in loco</i>	24
XI. Pendências.....	27
XI.a. Documentos pendentes.....	27

I. Breve Histórico e Razões da Crise

I.a. Breve Histórico

Segundo informado na petição inicial e na reunião de apresentação com esta Auxiliar, o Grupo Agora teve origem em 1993, quando foi constituído sob o nome Marketronics do Brasil, em sociedade com a norte-americana Marketronics Corporation. Nesse período inicial, a empresa atuava na distribuição de produtos de radiocomunicação da Motorola e, após dois anos, passou a operar como serviço autorizado da marca no Brasil. Em 2004, a sócia estrangeira deixou a sociedade e sua participação foi adquirida pelo atual CEO. A partir desse momento, a empresa passou a ter capital integralmente nacional e adotou a denominação Agora. Essa mudança marcou o início de uma fase de reorganização e ampliação das atividades.

A partir de 2005, a Agora direcionou sua atuação para o fornecimento de equipamentos voltados à conectividade e redes de banda larga sem fio, especialmente para provedores de internet. Nesse processo, estabeleceu relações comerciais com diversos fabricantes internacionais, incluindo Huawei, Motorola, Hikvision, General Electric, ISS, Holowits, Vertiv, Positivo e Dahua.

Em razão da intensificação das relações com o mercado asiático, foi constituída a empresa Asia em 2014, destinada a apoiar atividades de importação, exportação e distribuição de equipamentos de telecomunicação.

Durante a pandemia de COVID-19, a Agora ampliou investimentos para atender à demanda crescente por infraestrutura de internet, ao mesmo tempo em que expandiu sua parceria com a Huawei, incorporando profissionais e assumindo operações voltadas a distribuidores de maior porte.

Nos anos seguintes, o grupo passou por processos de reorganização societária e de marca. Em 2021, houve a conversão de sociedade limitada para sociedade anônima de capital fechado. Em 2023, foi realizado um *rebranding* e reposicionamento institucional. Nesse período, também foram firmados projetos como a iniciativa de conectividade em escolas do Rio Grande do Norte e o fornecimento de câmeras corporais ao Grupo Carrefour.

Atualmente o Grupo Agora mantém sede própria no bairro de Pinheiros, em São Paulo, além de uma filial em Barueri e um armazém no Espírito Santo. A estrutura conta com colaboradores diretos especializados em tecnologia e com apoio de mais de 500 profissionais indiretos vinculados a parceiros administrativos, jurídicos e logísticos.

I. Breve Histórico e Razões da Crise

I.b. Razões da Crise

Apesar da expansão, o Grupo Agora também sofreu os impactos da pandemia, como alta de juros e inflação, além de forte aumento nos custos logísticos e de importação, como a elevação do preço de contêineres e fretes aéreos.

Nos anos seguintes, mesmo com esforços de recuperação, o Grupo Agora enfrentou inadimplência significativa de clientes relevantes, que deixaram de pagar ou atrasaram substancialmente os pagamentos. Isso comprometeu o fluxo de caixa em aproximadamente R\$10 milhões, devido a operações em que a Agora figurava como coobrigada, e obrigou a empresa a recorrer a empréstimos bancários e antecipações de recebíveis com juros elevados. Como consequência, o endividamento aumentou e a empresa passou a atrasar pagamentos a fornecedores.

A situação se agravou quando alguns fornecedores suspenderam o envio de mercadorias. O caso mais crítico envolveu a Hikvision, que acionou a seguradora estatal chinesa Sinosure. Isso resultou na suspensão de limites de crédito superiores a US\$ 25 milhões junto a fornecedores chineses, incluindo a Huawei, responsável por mais de 60% do faturamento da Agora. A perda desse crédito inviabilizou novas compras a prazo e reduziu drasticamente a capacidade operacional das Recuperandas.

Com isso, a Agora buscou negociar um plano de Recuperação Extrajudicial em 2024, com adesão de mais da metade dos credores quirografários, mas a situação piorou muito em 2025. A Agora perdeu suas principais parcerias comerciais com Huawei e Motorola, que representavam, juntas, 80% de sua receita. O faturamento despencou de R\$ 477 milhões em 2022 para apenas R\$ 81 milhões em 2025, ao mesmo tempo em que o passivo aumentou em todas as classes: quirografário, trabalhista e ME/EPP.

O cenário culminou com o ajuizamento de um pedido de falência por um fundo credor em novembro de 2025, devido ao não pagamento de uma operação de antecipação de recebíveis. Sem fluxo de caixa e com a perda de seus principais fornecedores, o Grupo Agora não teve alternativa senão ingressar com pedido de recuperação judicial com o objetivo de renegociar suas dívidas e preservar suas atividades.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

09/04/2026	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
14/04/2026	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
15/04/2026	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
13/06/2026	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
27/08/2026	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
11/09/2026	Assembleia Geral de Credores (150 (cento e cinquenta) dias contados do deferimento do processamento da recuperação judicial)	Art. 56 § 1º
11/10/2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

AGORA SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E
COMUNICAÇÃO S.A.

CNPJ: 71.923.304/0001-79

Rua Fradique Coutinho, 50, 14° e 15° andares, Pinheiros
São Paulo/SP

CEP: 05416-000

A Agora possui como atividade principal o comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação, atuando também na fabricação de equipamentos de informática, aparelhos telefônicos, dispositivos de comunicação e seus respectivos acessórios. Além disso, desenvolve atividades relacionadas à fabricação de equipamentos transmissores de comunicação, bem como representação comercial e intermediação no comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos.

Composição societária:



Severino Gago Sanches Filho

Presidente

Acionista 100% do capital social

AGORA SOLUÇÕES EM
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E
COMUNICAÇÃO S.A.
Capital Social: R\$ 11.000.000,00

Conforme ato societário verificado na Jucesp, a Recuperanda iniciou suas atividades em julho de 1993, passando a ser S.A. em outubro de 2021. A última alteração contratual ocorreu em março de 2026.

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

ASIA SOLUÇÕES EM TELECOMUNICAÇÕES LTDA.

CNPJ: 22.120.373/0001-39

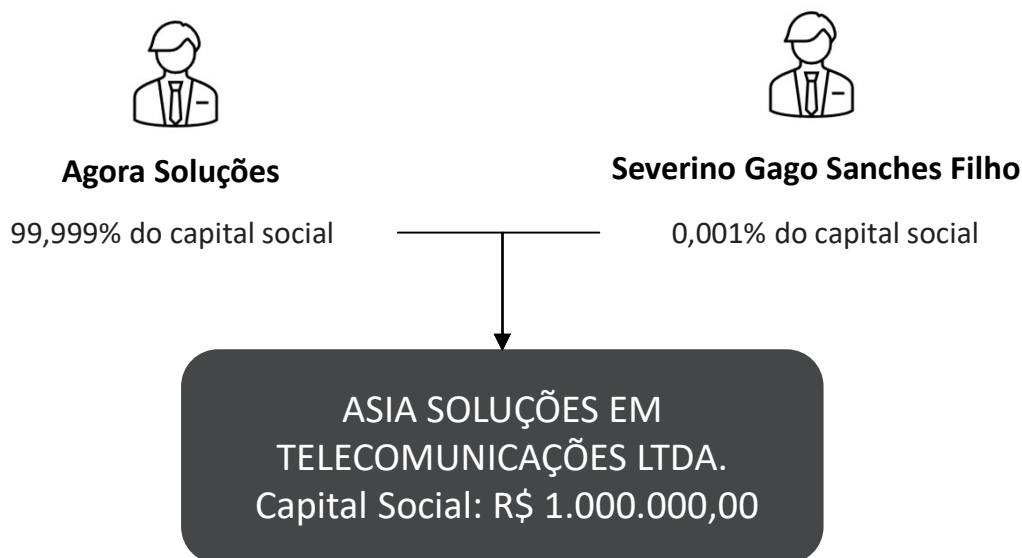
Rua Fradique Coutinho, 50, 14º andar, Pinheiros

São Paulo/SP

CEP: 05416-000

A Asia possui como atividade principal o comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação. Também desenvolve atividades relacionadas ao desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis, bem como suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

Composição societária:



Conforme ato societário verificado na Jucesp, a Recuperanda iniciou suas atividades em maio de 2023.

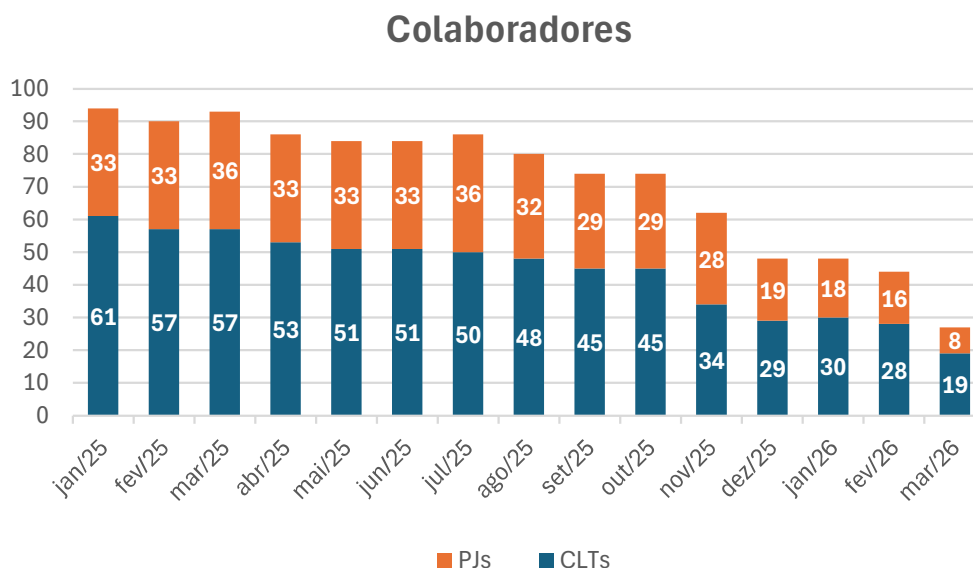
IV. Alinhamento das Informações Contábeis e Operacionais

No RMA anterior, as informações operacionais e financeiras analisadas correspondiam ao mês de março de 2026, enquanto os dados contábeis disponíveis eram apenas os de janeiro de 2026. Isso ocorreu porque a recuperanda ainda não havia disponibilizado as demonstrações contábeis de fevereiro e março, o que impediu a apresentação completa e alinhada das informações.

Neste RMA, a empresa encaminhou as demonstrações contábeis referentes a fevereiro e março de 2026. Para manter a coerência entre todas as bases analisadas, optamos por reapresentar as informações operacionais e financeiras já divulgadas no relatório anterior, agora acompanhadas das informações contábeis atualizadas. Dessa forma, todo o conteúdo passa a estar sincronizado no mesmo período, permitindo uma leitura integrada e evitando discrepâncias entre as análises.

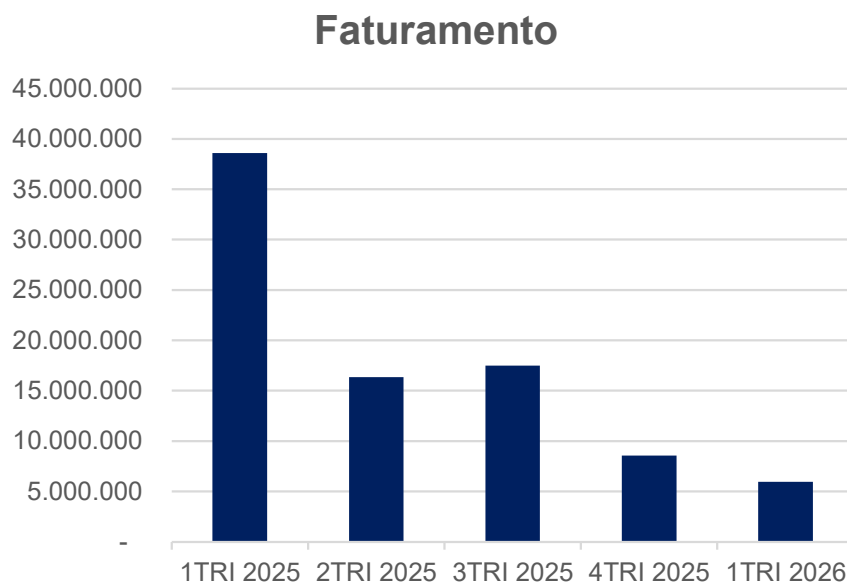
Com essa adequação, este relatório consolida as informações operacionais, financeiras e contábeis de forma casada, garantindo maior clareza e continuidade na avaliação da situação das recuperandas.

V. Funcionários



O gráfico acima apresenta a evolução dos colaboradores entre janeiro de 2025 e março de 2026, evidenciando uma trajetória contínua de queda a partir de agosto de 2025. No mesmo período, observa-se a redução do quadro de pessoal, que passou de 80 colaboradores, em agosto de 2025, para 27 em março de 2026. Esse movimento está alinhado à estratégia da empresa de reduzir custos e despesas diante da queda expressiva do faturamento, bem como à necessidade de reestruturação da companhia em razão da perda de seus principais clientes.

VI. Faturamento



O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento dividido por trimestres, de 2025 até o primeiro trimestre de 2026, evidenciando uma trajetória contínua de queda. Nesse período, o faturamento recuou de R\$ 38,6 milhões no primeiro trimestre de 2025 para R\$ 5,9 milhões no primeiro trimestre de 2026, refletindo uma expressiva redução da atividade operacional.

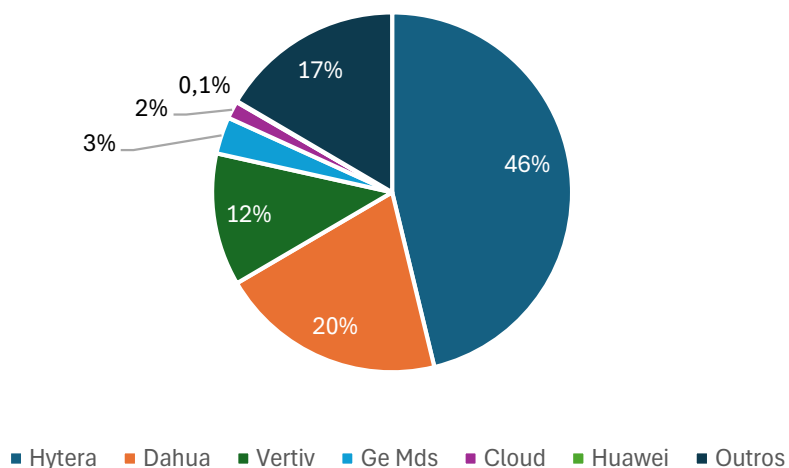
Segundo relatado pela Administração, após diversas tentativas de negociação, o Grupo Agora não obteve êxito no recebimento de valores devidos por determinados clientes. Em razão desses inadimplementos, as Recuperandas passaram a ser responsabilizadas por aproximadamente R\$ 10 milhões em operações nas quais eram coobrigadas, agravando de forma significativa o fluxo de caixa.

Como consequência, alguns fornecedores suspenderam o embarque de mercadorias, comprometendo a geração de novos negócios. A Hikvision, por exemplo, acionou a seguradora estatal chinesa Sinosure, resultando na suspensão dos limites de crédito que o Grupo Agora mantinha com diversos fornecedores chineses, incluindo a Huawei, responsável por parcela significativa do faturamento.

Diante desse cenário, grandes fornecedores como Huawei e Motorola encerraram suas relações comerciais com o Grupo, intensificando a queda do faturamento e o enfraquecimento da operação.

VI. Faturamento

Distribuição Backlog - 1TRI 2026



O gráfico evidencia a composição da carteira de clientes das Recuperandas entre janeiro e março de 2026. Observa-se que, conforme já mencionado, Huawei e Motorola encerraram suas parcerias com o Grupo Agora, motivo pelo qual apresentam baixo ou nenhum faturamento no período analisado.

Atualmente, Hytera, Dahua e Vertiv respondem por 78% do faturamento total. Segundo a Administração, a empresa está em busca de novos clientes e trabalha para restabelecer a parceria com a Motorola e Huawei.

Essa reconfiguração reforça a necessidade de diversificação da base de clientes e de consolidação de novos contratos, a fim de mitigar riscos de concentração e fortalecer a estabilidade operacional nos próximos períodos.

VII. Demonstrativos Contábeis

Os tópicos subsequentes abrangem a apresentação das demonstrações contábeis referentes aos exercícios de 2024 e 2025, bem como ao período de janeiro a março de 2026.

Conforme decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial, ela ocorrerá em consolidação substancial. Sendo assim, em que pese a divulgação das demonstrações contábeis individuais, nossas análises compreendem os dados combinados das duas sociedades recuperandas.

Informamos, ainda, que as Recuperandas apresentaram apenas as demonstrações contábeis individuais. Com o objetivo de oferecer uma informação mais completa aos interessados, procedemos com a combinação das demonstrações individuais fornecidas sem, no entanto, eliminar os saldos de eventuais transações intercompanhias.

Segundo a Administração, a Asia não está operacional há alguns anos, motivo pelo qual não possui colaboradores ativos, contas bancárias em funcionamento, fluxo de caixa ou recolhimento de tributos, situação já mencionada na nota de rodapé nº 21 da petição inicial. As informações enviadas confirmam esse cenário, uma vez que a Demonstração de Resultados permanece zerada e o balanço patrimonial não apresenta alterações nos meses analisados.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Disponível	9.516.298	1.140.658	1.169.939 -	1.049.209 -	1.016.121
Clientes	31.444.072	12.893.862	13.391.345	11.914.794	4.675.582
Estoques	29.110.453	12.564.374	10.200.905	9.717.788	9.569.448
Adiantamentos	25.911.144	10.083.702	10.543.989	9.748.741	9.973.563
Despesas pagas antecipadamente	314.086	60.134	146.700	132.959	119.218
Tributos a Recuperar	11.445.546	7.416.210	7.001.927	6.968.366	7.197.429
Total Ativo Circulante	107.741.599	44.158.941	42.454.806	37.433.440	30.519.118
Clientes	41.116.108	21.613.324	21.626.293	21.643.147	21.744.244
Outros	3.763.231	3.763.231	3.763.231	3.763.231	3.763.231
Investimento	1.349.074	1.362.922	1.362.922	1.362.922	1.362.922
Imobilizado	21.583.132	12.909.894	12.646.723	12.420.240	12.194.431
Total Ativo Não Circulante	67.811.545	39.649.371	39.399.170	39.189.541	39.064.828
Total Ativo	175.553.144	83.808.312	81.853.975	76.622.980	69.583.947

O Ativo do Grupo Agora totalizava R\$ 69.583.947 em março de 2026, sendo composto, principalmente, pelas contas de “Clientes”, “Imobilizado” e “Adiantamentos” que, juntas, representavam 69,83% do total.

Na comparação com fevereiro de 2026, o total do ativo apresentou redução de 9,19%, decorrente, principalmente, da diminuição de 60,76% na conta de clientes. Segundo a Administração, essa variação resulta da queda contínua do faturamento. Também foi informado que parte dessa redução ocorreu porque alguns valores que estavam retidos em uma conta de custódia, usada para guardar recursos até a confirmação do pagamento pelos clientes, foram baixados após o recebimento.

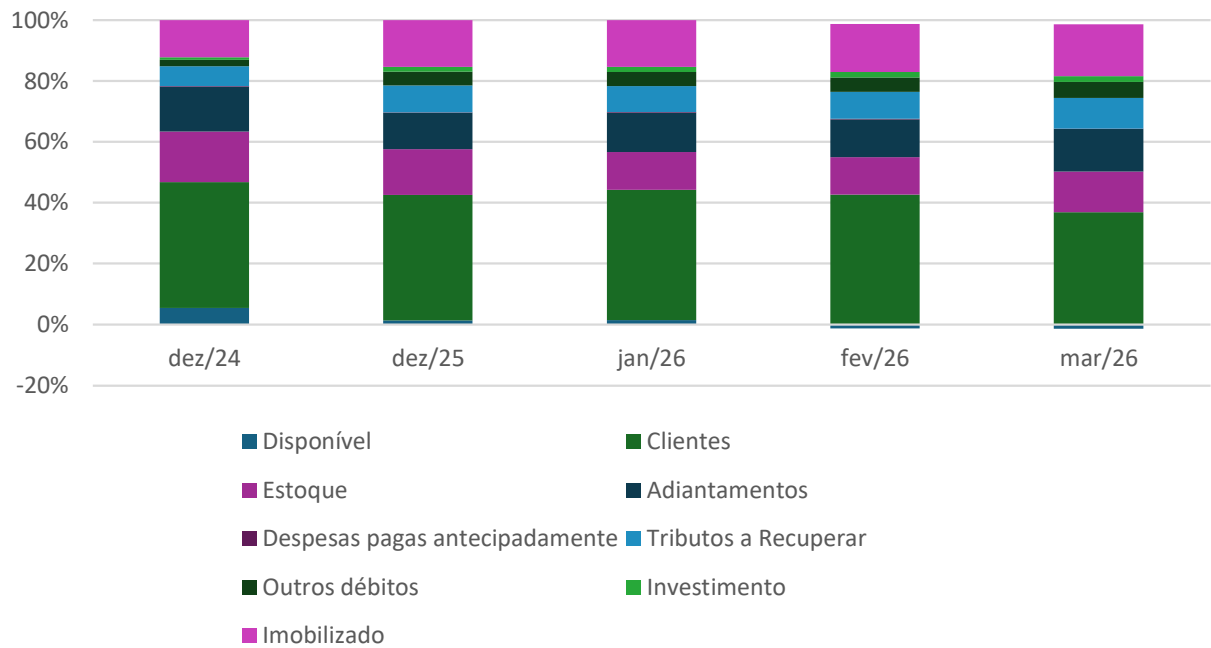
No conjunto, a evolução do ativo entre 2024 e 2026 demonstra um processo contínuo de retração patrimonial, coerente com a queda de faturamento e com a necessidade de reorganização econômico-financeira do Grupo.

Informaram ainda que os saldos negativos apresentados no disponível decorrem de lançamentos incorretos e serão ajustados nos próximos relatórios.

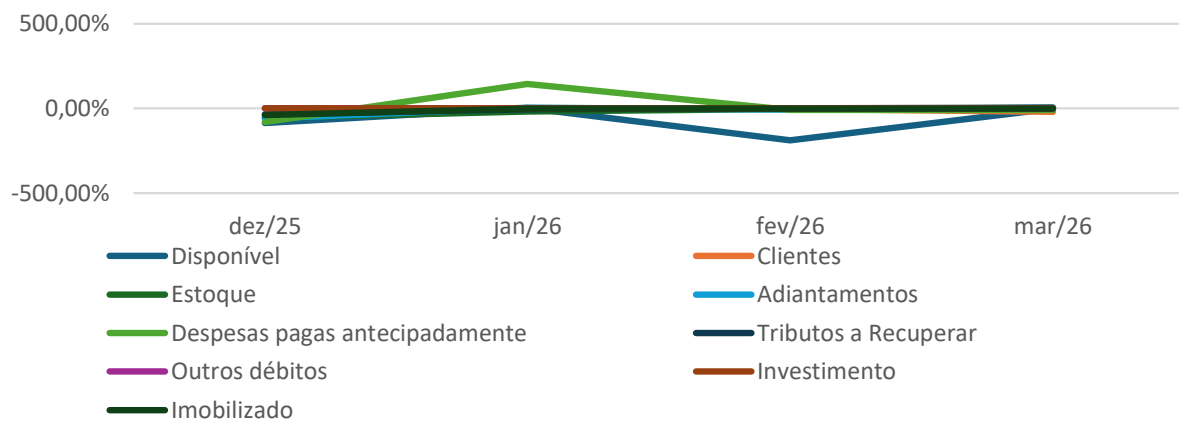
No mais, entre janeiro e fevereiro de 2026, houve redução de 7,54% no saldo de adiantamentos. Segundo a Administração, essa variação decorre da compensação relacionada ao Processo de Importação P026/25 com o fornecedor 213011 – ICS Logística.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

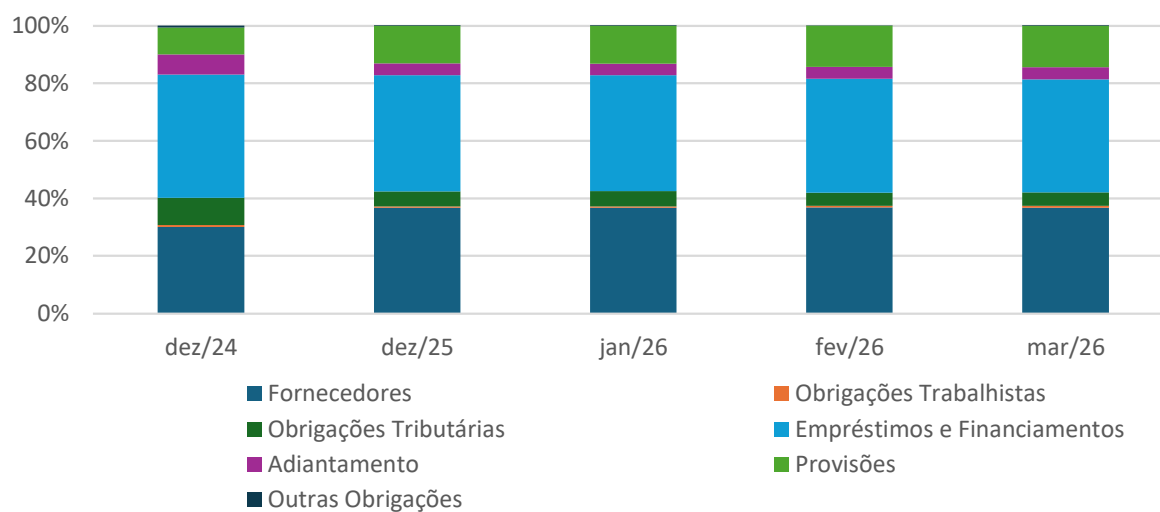
R\$	dez/24	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Fornecedores	105.112.191	129.554.222	128.974.293	128.097.859	125.680.272
Obrigações Trabalhistas	2.240.601	1.563.044	1.783.637	1.969.198	2.332.228
Obrigações Tributárias	13.657.883	11.410.191	11.996.021	10.473.197	10.550.188
Adiantamento	24.391.018	14.638.390	14.116.427	14.353.898	14.356.485
Empréstimos e Financiamentos	121.723.487	130.033.643	129.325.548	125.957.171	122.585.448
Provisões	16.150.584	4.400.181	4.573.038	4.427.785	4.355.266
Outros	2.369.123	2.000	2.000	1.767	1.767
Total Passivo Circulante	285.644.886	291.601.671	290.770.964	285.280.874	279.861.653
Provisões	16.408.059	41.826.064	41.826.064	45.220.297	45.220.297
Obrigações Tributárias	19.343.067	6.894.590	6.894.590	5.644.623	5.644.623
Empréstimos e Financiamentos	28.271.654	12.388.488	12.130.962	11.873.437	11.717.511
Total Passivo Não Circulante	64.022.780	61.109.142	60.851.616	62.738.357	62.582.431
Capital Social	11.000.000	12.000.000	12.000.000	12.000.010	12.000.010
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-88.557.241	-185.544.521	-280.902.501	-280.902.564	-280.902.565
Lucros ou Prejuízos Exercício	-96.557.282	-95.357.981	-866.104	-2.493.696	-3.957.583
Total Patrimônio Líquido	-174.114.523	-268.902.501	-269.768.605	-271.396.251	-272.860.138
Total Passivo + PL	175.553.144	83.808.312	81.853.975	76.622.981	69.583.947

O passivo do Grupo Agora totalizava R\$ 342.444.084,46 em março de 2026, sendo composto, principalmente, por empréstimos e financiamentos e fornecedores que, juntas, representavam 75,92% do total.

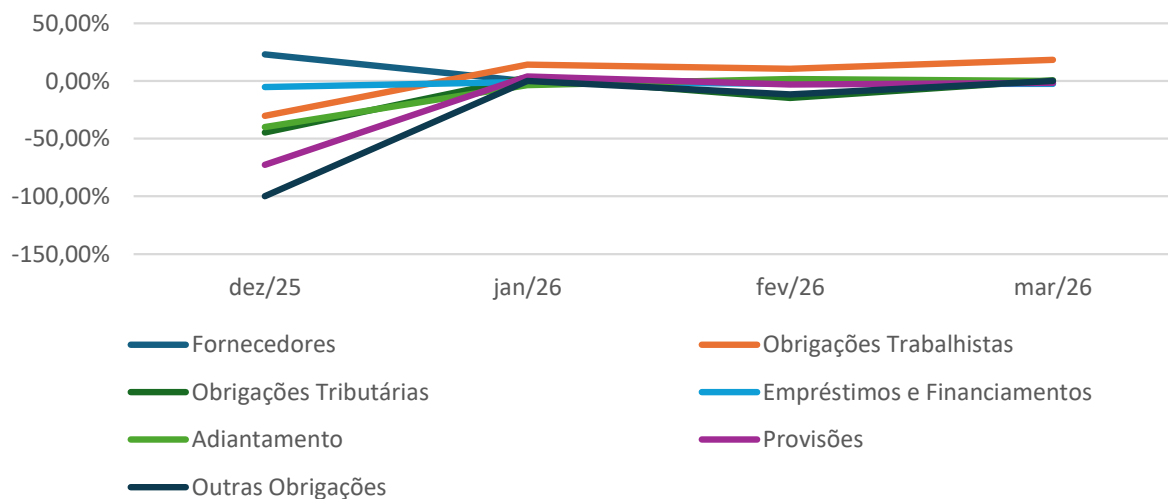
Em relação a fevereiro de 2026, observa-se que o passivo manteve-se praticamente no mesmo patamar, registrando apenas uma redução de 1,60%, decorrente, sobretudo, da redução de 2,68% dos empréstimos e financiamentos e de 1,89% de fornecedores. Segundo a Administração, a variação nos empréstimos ocorre porque o saldo sofre oscilações mensais em função dos títulos antecipados junto aos fundos e, conforme os clientes efetuam os pagamentos, o saldo é reduzido. Essa tendência deve permanecer, já que o número de operações realizadas pela empresa vem diminuindo nos últimos meses. No caso dos fornecedores, a redução também está relacionada à queda no volume de operações, refletindo o menor nível de atividade da companhia no período.

No mais, destaca-se que, segundo a Administração, o Grupo não vem recolhendo FGTS e INSS de forma regular desde dezembro de 2025.

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados			
R\$	2024	2025	3M26
Receita Bruta	294.027.511	95.502.299	5.503.627
Deduções	- 77.092.920	- 30.727.725	- 787.981
Receita Líquida	216.934.591	64.774.574	4.715.646
Custos	- 200.654.369	- 50.103.855	- 4.217.318
Lucro Bruto	16.280.222	14.670.719	498.327
Despesas Operacionais	- 62.117.238	- 33.781.576	- 3.738.223
Resultado Operacional	- 45.837.016	- 19.110.857	- 3.239.896
Despesas Financeiras	- 56.650.765	- 87.166.201	- 2.622.310
Receitas Financeiras	6.143.731	10.745.524	1.362.453
Outras Rec/desp	- 213.232	173.553	542.170
Resultado antes do IR e CS	- 96.557.282	- 95.357.981	- 3.957.583
IR e CSSL	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 96.557.282	- 95.357.981	- 3.957.583

A comparação dos três primeiros meses de 2026, convertidos para média mensal, evidencia uma deterioração significativa do desempenho operacional e financeiro da Companhia. A receita líquida média mensal no período foi de aproximadamente R\$ 1,57 milhão, valor substancialmente inferior às médias observadas em 2024 (cerca de R\$ 18,08 milhões) e em 2025 (cerca de R\$ 5,40 milhões).

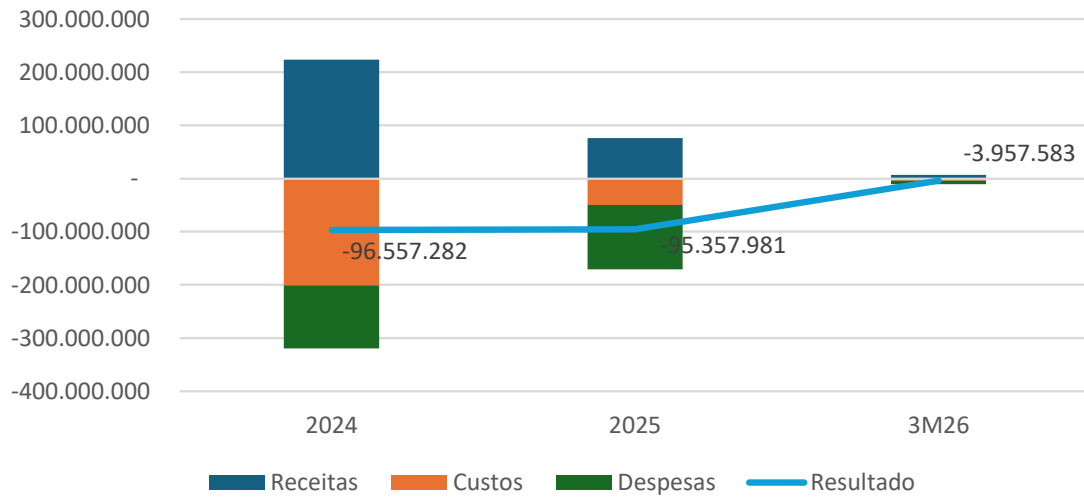
Questionada sobre motivo da redução do faturamento, a Recuperanda informou que a queda das receitas decorre da insuficiência de estoques para comercialização, uma vez que estes não vêm sendo repostos desde o final de 2025 em razão das restrições de caixa enfrentadas pela Companhia. Dessa forma, a receita atualmente auferida decorre da venda de itens remanescentes em estoque, caracterizados por menor giro e demanda. Esse cenário confirma a trajetória de queda acentuada e contínua do faturamento, refletindo as dificuldades operacionais e financeiras enfrentadas pela Recuperanda.

A margem operacional também sofreu retração, passando de 21,13% negativo em 2024 para 68,71% nos três primeiros meses de 2026. Esse movimento indica um enfraquecimento da eficiência operacional, refletindo tanto a queda do faturamento quanto a dificuldade da empresa em ajustar sua estrutura de custos e despesas ao novo nível de receitas.

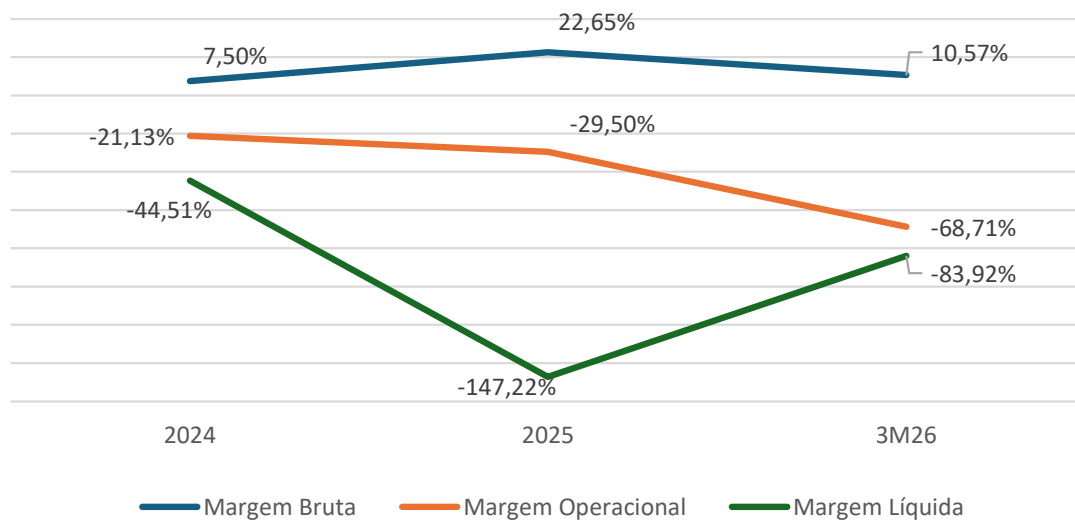
Em 2024, o prejuízo líquido foi de R\$ 96,5 milhões; em 2025, o prejuízo se manteve elevado em R\$ 95,3 milhões; e nos três primeiros meses de 2026, o prejuízo acumulado já alcança R\$ 3,9 milhões. Esses números evidenciam que a operação não apenas é deficitária, mas também que os resultados financeiros e extraordinários não são suficientes para compensar o desequilíbrio operacional.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa				
R\$ 000	jan/26	fev/26	mar/26	
Saldo Inicial	52,90	745,81	12,05	
1. Entradas Operacionais	568.578,69	673.607,22	2.449.266,72	
1.1. Caixa	568.578,69	196.621,32	246.807,09	
1.2. Especiais	-	476.985,90	2.202.459,63	
2. Saídas Operacionais	2.010.589,12	984.217,49	2.446.517,30	
2.1. Dahua (USD)	566.444,88	-	1.878.688,11	
2.2. Fornecedores Nacionais	725.044,82	430.003,78	263.628,70	
2.3. Pessoal	499.832,30	489.582,26	234.969,90	
2.4. Outros	47.819,07	51.200,00	63.500,00	
2.5. Impostos	126.448,05	13.431,45	5.730,59	
2.6. Importação	45.000,00	-	-	
3. Geração de Caixa Operacional	- 1.442.010,43	- 310.610,27	2.749,42	
4. Operações Financeiras	1.442.703,34	309.876,51	-	2.332,95
4.1. Entradas	1.532.923,34	467.991,51	135.109,05	
4.2. Saídas	90.220,00	158.115,00	137.442,00	
5. Geração de Caixa Não Operacional	1.442.703,34	309.876,51	-	2.332,95
6. Geração Líquida de Caixa	692,91	- 733,76	416,47	
7. Resultado de Caixa	745,81	12,05	428,52	

A análise do fluxo de caixa de janeiro a março de 2026 mostra que a geração operacional permaneceu negativa nos dois primeiros meses e só apresentou leve recuperação em março, indicando que a atividade principal ainda não sustenta o ciclo financeiro da empresa. A liquidez do período foi mantida, principalmente, por entradas não operacionais, que compensaram o déficit recorrente da operação e evidenciam dependência de fontes extraordinárias de caixa.

As saídas apresentam forte concentração em pagamentos em moeda estrangeira destinados à Dahua, que responderam pela maior parte dos desembolsos do trimestre (77% em março de 2026). Segundo a Administração, esse fornecedor teve seus pagamentos priorizados por ser considerado o parceiro mais estratégico para o futuro da Agora. Essa concentração evidencia uma dependência relevante de fornecedores internacionais, ampliando a exposição cambial e pressionando o fluxo de caixa em um cenário de queda de faturamento e restrição de crédito.

De forma geral, o fluxo de caixa evidencia uma operação fragilizada, dependente de recursos não operacionais, reforçando a necessidade de reestruturação financeira e recomposição da capacidade operacional.

Destaca-se que, ao comparar o saldo final do fluxo de caixa de janeiro de 2026, verifica-se uma diferença de R\$ 424,1 mil em relação ao saldo contábil e de R\$ 86,8 mil quando confrontado com os extratos bancários enviados.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.e. Extratos Bancários

Ao comparar o saldo apresentado no fluxo de caixa com o valor registrado no disponível do balanço, identificamos uma divergência importante, pois o fluxo de caixa demonstra saldo positivo enquanto o balanço contábil aponta saldo negativo para o mesmo período.

Durante a verificação das informações contábeis recentemente enviadas, constatamos que permanecem pendentes os extratos necessários para validar os saldos registrados, incluindo as movimentações do Banco SRM, das contas da Caixa Econômica Federal agência 4278-1 (00057721832 e 00057750166), do Banco ABC Brasil agência 00019 conta 002228020-2, da MoneyPlus Multiplica 93861-3, da SB Credit Garantia, do Escrow Iosan IOX e das aplicações mantidas no Banco Santander e no Banco Bradesco.

VIII. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo Agora é composto por 241 credores, totalizando R\$ 205.666.228,89 e \$ 8.515.822,62:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)	Valor (\$)
I - Trabalhista	49	2.383.230,91	-
II - Garantia Real	-	-	-
III - Quirografário	121	199.781.163,19	8.515.822,62
IV - ME/EPP	71	3.501.834,88	-
Total	241	205.666.228,98	8.515.822,62

Os 10 (dez) principais credores com créditos nacionais representam 79%. Observa-se, ainda, que 100% do crédito estrangeiro está distribuído entre oito credores:

Credor	Classe	Valor
Valora Gestão de Investimentos Ltda.	III - Quirografário	R\$ 50.636.681,81
Banco do Brasil	III - Quirografário	R\$ 39.531.852,00
Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda.	III - Quirografário	R\$ 22.792.781,04
Terra Nova Trading Ltda.	III - Quirografário	R\$ 10.949.474,72
Dahua Technology Brasil Comércio e Serviços	III - Quirografário	R\$ 10.806.120,50
Pontual Brasil Fundo de Investimento	III - Quirografário	R\$ 9.795.886,60
Sparkoo Tecnologias do Brasil Ltda.	III - Quirografário	R\$ 5.441.274,73
Banestes S.A.	III - Quirografário	R\$ 5.036.130,81
Mario Francisco Teixeira da Silva	III - Quirografário	R\$ 4.439.000,00
LHD Comércio de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	III - Quirografário	R\$ 4.025.000,00
Outros (223)	III - Quirografário	R\$ 42.212.026,77
Total (R\$)		R\$ 205.666.228,98
Motorola Solution	III - Quirografário	\$ 4.455.138,60
Huawei Technologies	III - Quirografário	\$ 1.452.882,95
Vertiv Holdings	III - Quirografário	\$ 952.493,02
Huawei International	III - Quirografário	\$ 925.868,09
GE MDS	III - Quirografário	\$ 631.836,96
Holowits Technologies	III - Quirografário	\$ 43.392,59
TD SYNEX	III - Quirografário	\$ 28.155,42
Hangzhou Hikvision Digital Technology	III - Quirografário	\$ 26.054,99
Total (\$)		\$ 8.515.822,62

IX. Passivo Tributário

Conforme informações contábeis enviadas de março de 2026, o grupo Agora possui R\$16,2 milhões em passivo tributário, conforme dados abaixo:

Obrigações Tributárias

R\$	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	A.H	A.V
Parcelamento ICMS	8.669.727	8.653.837	5.335.599	5.335.599	0%	33%
IPI	2.787.383	2.807.807	2.844.853	2.850.767	0%	18%
Parcelamento PERT	2.650.818	2.599.551	2.599.551	2.599.551	0%	16%
ISS	2.215.867	2.228.594	2.291.074	2.294.611	0%	14%
COFINS	1.068.254	1.395.401	1.439.708	1.439.708	0%	9%
ICMS	287.336	352.220	360.599	371.531	3%	2%
PIS	224.443	295.390	305.009	305.009	0%	2%
IPTU	105.633	205.939	205.939	205.939	0%	1%
PIS/COFINS/CSLL Retido (4,65%)	170.841	181.287	192.192	202.552	5%	1%
IRRF	110.889	156.225	207.496	251.940	21%	2%
INSS	5.591	6.359	7.128	7.896	11%	0%
Transação Tributária - PGFN	-	-	320.991	320.991	0%	2%
Outros	-	-	-	1.035	0%	0%
Total	18.296.782	18.882.612	16.110.138	16.187.129	0%	100%

Do passivo total, 81% era composto por parcelamentos de ICMS, IPI, parcelamento Pert e ISS.

De acordo com as informações fornecidas pelas Recuperandas, o Grupo mantém três parcelamentos ativos, somando R\$ 323,6 mil, estruturados em 60 parcelas mensais que se encontram em regular pagamento.

Informaram ainda que, em 2026, houve a rescisão de dez parcelamentos por inadimplência, cujo valor consolidado era de R\$ 36,3 milhões. Em razão dessas inadimplências, parte dos débitos deixou de permanecer em parcelamentos ativos e foi reclassificada para provisão para contingências tributárias, o que explica a redução de 38,34% observada entre janeiro e fevereiro de 2026.

Assim, além dos R\$ 16,2 milhões registrados em Obrigações Tributárias, há R\$ 45,2 milhões reconhecidos como provisão para contingências tributárias, refletindo a migração desses débitos e outros riscos fiscais identificados no período.

X. Reunião Inicial e Diligência *in loco*

Em 26 de maio de 2026, a Administradora Judicial, representada pela Sra. Amanda Josino, realizou diligência presencial na matriz das Recuperandas, situada na Rua Fradique Coutinho, 50, 14° e 15° andares, Pinheiros, São Paulo/SP.

Importante ressaltar que, na diligência, foi constatado que, atualmente, a empresa ocupa apenas o 15° andar, sublocando o 14°.

No local, os representantes da AJ Moroni foram recebidos pelo gerente financeiro Gabriel Sanches, que explicou que, diante do faturamento ainda muito baixo, a empresa tenta viabilizar uma operação de fomento com a trading que ocupa o andar inferior do imóvel. Contudo, diante da demora na concretização da operação, a empresa também avalia alternativas de fomento no mercado para tentar recompor o fluxo de caixa.

Atualmente, as vendas são sustentadas pelos itens remanescentes em estoque, compostos majoritariamente por produtos de baixo giro, destinados a projetos específicos e que não fazem parte das compras recorrentes dos clientes. Nesse contexto, a Agora busca captar recursos para recompor seu portfólio de produtos, especialmente aqueles com maior demanda e rotatividade, os quais historicamente sustentaram o volume de vendas da Companhia. Segundo a Administração, a reposição desses itens permitiria a retomada de patamares de faturamento mais próximos aos observados em períodos anteriores.

A Administração informou, ainda, que havia expectativa de recomposição dos estoques por meio de mercadorias mantidas por uma trading parceira, as quais seriam encaminhadas à Companhia após o deferimento do processamento da recuperação judicial. Contudo, referidos itens foram posteriormente comercializados a terceiros, sem que houvesse o repasse à Recuperanda. Segundo esclarecido, o estoque encontrava-se formalmente registrado em nome da trading e não havia operação contratual formalizada que assegurasse sua transferência à Companhia. Dessa forma, a Administração reconhece não haver medidas práticas ou jurídicas efetivas a serem adotadas para reaver os bens, uma vez que sua propriedade pertencia à parceira comercial.

Segundo a Administração, a busca por soluções permanece em andamento, uma vez que as tentativas anteriormente realizadas não resultaram na captação dos recursos necessários e o estoque atualmente disponível não é suficiente para sustentar um nível de faturamento compatível com as necessidades operacionais da empresa.

Ainda, conforme informado pelas Recuperandas, o Grupo conta com armazéns operados pelos prestadores Logcare, localizado em Barueri/SP, e Serrapark, situado em Serra/ES. Na sequência, os registros fotográficos.



Matriz





Logcare



Serrapark



XI. Pendências

XI.a. Documentos pendentes

- Extratos bancários das contas no Banco SRM, das contas da Caixa Econômica Federal agência 4278-1 (00057721832 e 00057750166), do Banco ABC Brasil agência 00019 conta 002228020-2, da MoneyPlus Multiplica 93861-3, da SB Credit Garantia, do Escrow Iosan IOX e das aplicações mantidas no Banco Santander e no Banco Bradesco.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br